		H15												H16
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1
初期環境調査	①本社	▶	▶											
	②新木場センター	▶	▶											
	③扇センター	▶	▶											
	④東京流通センター	▶	▶											
	⑤東京オペラシティビル	▶	▶											
事前準備	①事務局発足			▶										
	②共通認識の確立			▶										
	③キックオフ			▶										
	④事前診断			▶										
第1ステップ	①導入教育			▶										
	②活動計画			▶										
環境に影響する重要な要素を決定														
第2ステップ	①環境側面抽出			▶	▶	▶								
	②活動計画作成			▶	▶	▶								
法的義務を特定・目標を設定・実行計画の作成														
第3ステップ	①法規制の整備				▶	▶	▶							
	②環境方針				▶	▶	▶							
	③環境目的・目標				▶	▶	▶							
	④環境ﾏﾈｼﾞﾒﾝﾄﾌﾟﾛｸﾞﾗﾑ				▶	▶	▶							
実行体制の整備・マニュアルの作成・社員研修・監査員研修・システム運用開始														
第4ステップ	①文書体系検討					▶	▶	▶	▶					
	②環境マニュアル					▶	▶	▶	▶					
	③規程・手順書					▶	▶	▶	▶					
	④システム整備					▶	▶	▶	▶					
	⑤教育・訓練					▶	▶	▶	▶					
監査員研修・システム運用開始														
第5ステップ	①内部監査員養成研修										▶			認証取得
	②内部監査実施										▶			
	③経営層の見直し											▶		
	④JICQA審査実施										▶	▶	▶	